# 2011年2月期 決算補足資料(連結)

# **Explanatory Information**

for the fiscal year 2011

株式会社スリーエフ

Three F Co.,Ltd.

## 1. 業績概要 〔連結〕 Financial Summary (Consolidated)

(百万円/Millions of yen)										
	2009/2	対前年同期 増減率	2010/2	対前年同期 増減率	2011/2	対前年同期増減率	2012/2予想	対前年同期 増減率		
	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended (Forecast)	% of change from the same period of previous year		
チェーン全 店 売 上 高 Sales at all stores in chain	112, 451	3. 1%	106, 281	△ 5.5%	103, 414	△ 2.7%	105, 700	2. 2%		
営業総収入 Gross operating receipts	28, 896	0. 5%	26, 461	△ 8.4%	26, 991	2. 0%	25, 900	△ 4.0%		
営業利益 Operating income	929	△7. 1%	253	△ 72.8%	566	123. 8%	670	18. 3%		
経 常 利 益 Ordinary income	1, 009	△3. 5%	356	△ 64.7%	669	88. 1%	750	12. 0%		
当期純利益 Net income	264	29. 8%	△ 283	_	337	_	△ 250	_		
1 株当たり利益 Earnings per share		34. 43円		△ 37.35円		44. 55円		△ 33.00円		
純 資 産 Total net assets		6, 280		5, 843		6, 087		-		
総 資 産 Total assets		17, 624		18, 003	16, 554		_			
自己資本比率 Equity ratio		34. 8%		31. 7%	35. 9%		_			
1 株当たり純資産 Book value per share		805. 91円		752. 20円	. 20円 784. 13円		_			

						(百万円∕Millions of yen)
	2010	/2	2011	/2	増減率	
		構成比		構成比	% of change from the same period of	增減要因
資 産 合 計	18, 003	Proportion 100.0%	16, 554	Proportion 100.0%	previous year $\triangle 8.0\%$	
Total assets 流 動 資 産	5, 053	28. 1%	4, 232	25. 6%	△16.3%	-
Current assets 現 金 預 金	1, 918	10. 7%	1, 062	6. 4%	△44. 6%	
Cash and deposits						
加 盟 店 貸 勘 定 Franchised stores credit accounts	1, 243	6. 9%	1, 029	6. 2%	△17. 3%	
商 品 Merchandise	378	2. 1%	378	2. 3%	0. 1%	
貯 蔵 品 Supplies	6	0. 0%	6	0.0%	△4. 6%	
未 収 入 金 Accounts receivable	444	2. 5%	753	4. 6%	69. 8%	物流共配事業未収入金 — 百万円 → 237百万円
固 定 資 産 Fixed assets	12, 949	71. 9%	12, 322	74. 4%	△4. 8%	
有 形 固 定 資 産	4, 096	22. 8%	4, 001	24. 2%	△2. 3%	
Tangible fixed assets 自社有形固定資産 Company-held tangible fixed assets	708	3. 9%	628	3. 8%	△11.4%	
建 物 及 び 構 築 物	548	3. 0%	439	2. 7%	△19.8%	建物及び構築物
Buildings and sutructures リース資産	155	0. 9%	183	1. 1%	17. 8%	
Lease assets  貸 与 有 形 固 定 資 産	3, 388	18. 8%	3, 373	20. 4%	△0. 4%	リース資産 2011/2 取得 359百万円 除却 △2百万円
Loaned tangible fixed assets 建物及び構築物	2, 126	11. 8%	1, 920	11. 6%	△9. 7%	【
Buildings and sutructures リース資産	383	2. 1%	577	3. 5%	50. 5%	
Lease assets  無 形 固 定 資 産	1, 420	7. 9%	1, 126	6. 8%	△20.8%	
Intangeble fixed assets ソフトウェア	1, 336	7. 4%	1, 049	6. 3%	△21.5%	2011/2 取得 151百万円
Software 投資その他の資産	7, 431	41. 3%	7, 194	43. 5%	△3. 2%	除却 — 百万円 償却△438百万円   
Investments and other assets 敷 金 · 保 証 金	7, 118	39. 5%	6, 929	41. 9%	△2. 7%	
Fixed leasehold deposits 負債合計	12, 159	67. 5%	10, 466	63. 2%	△13.9%	
Total liabilities 流 動 負 債	10, 673	59. 3%	9, 044	54. 6%	△15. 3%	
Current liabilities 買 掛 金	672	3. 7%	565	3. 4%	△15.8%	」 直営店 86店 → 70店
Trade payable 加 盟 店 買 掛 金 Accounts payable of	4, 029	22. 4%	4, 048	24. 5%	0. 5%	
franchised stores 短期借入金	1, 120	6. 2%	199	1. 2%	△82. 2%	
Loans payable 一年以内返済予定長期借入金 Current portion long-term loans payable	521	2. 9%	210	1. 3%	△59. 7%	
リース債務	104	0. 6%	162	1.0%	55. 9%	
Lease obligations 未 払 金	911	5. 1%	865	5. 2%	△5. 0%	物流共配事業未払金
Accounts payable-other 預 り 金	2, 975	16. 5%	2, 308	13. 9%	△22. 4%	— 百万円 → 241百万円 収納代行預り金 2,945百万円 → 2,272百万円
Deposits received  固定負債	1, 485	8. 3%	1, 422	8. 6%	△4. 3%	
Fixed liabilities 長期借入金	210	1. 2%	-	_	_	
Long-term debt リ ー ス 債 務	469	2. 6%	611	3. 7%	30. 4%	
Lease obligations 預り保証金	773	4. 7%	778	4. 7%	0. 7%	
Guaranty deposits received 純 資 産 合 計	5, 843	35. 3%	6, 087	36. 8%	4. 2%	
Total net assets 株 主 資 本	5, 689	34. 4%	5, 936	35. 9%	4. 3%	
Shareholder's equity 評価 換算差額等 Total valuation and	8	0. 1%	3	0.0%	△56. 2%	
translation adjustment 少数株主持分 Minority interests	145	0. 9%	148	0. 9%	1. 5%	
Minority interests	2, 425	13. 5%	1, 184	7. 2%	△51. 2%	<u> </u>

#### 連結損益計算書主要項目 Summary of interim consolitated statements of income

						(日ガ門/ MITTIONS OF YEN)
	20	10/2	20	11/2	増減率	
		売上比		売上比	% of change from the same period of	增減要因
		Ratio to gross operating receipts		Ratio to gross operating receipts	previous year	
営業総収入 Gross operating receipts	26, 461	100.0%	26, 991	100.0%	2. 0%	
営業収入 Operating revenues	12, 369	46. 7%	14, 740	54. 6%	19. 2%	
加盟店からの収入 Income from franchised stores	11, 707	44. 2%	11, 676	43. 3%	△0.3%	期中平均加盟店 557店 → 559店
その他の営業収入 Other operating revenue	661	2. 5%	3, 064	11. 4%	363. 2%	
売 上 高	14, 091	53. 3% (100. 0%)	12, 250	45. 4% (100. 0%)	△13.1%	期中平均直営店 93店 → 79店
Sales   売 上 原 価	10, 494	74. 5%	9, 010	(73. 5%)	△14.1%	
Cost of sales 営業総利益	15, 966	60. 3%	17, 981	66. 6%	12. 6%	
Total operating profit 販売費及び一般管理費	15, 713	59. 4%	17, 414	64. 5%	10. 8%	
Selling, general and administrative expenses						
従業員給与・賞与 Employees' salaries and bonuses	2, 600		2, 557			従業員数 492人 → 469人 
賃 借 料 Rental cost	4, 562		4, 599			期中平均直営店及び C タイプ店   500店 → 494店
リ ー ス 料 Lease expenses	1, 339		1, 159			
営業利益 Operating income	253	1.0%	566	2. 1%	123. 8%	
営業外収益 Non-operating income	135	0. 5%	135	0. 5%	△0. 2%	
受取利息 Interest received	77		84		9. 1%	
営業外費用 Non-operating expenses	32	0.1%	32	0. 1%	△1.4%	
支 払 利 息 Interest expenses	26		27			
経常利益 Ordinary income	356	1. 3%	669	2. 5%	88. 1%	
特別利益 Special gains	0	0.0%	334	1. 2%	_	(主要特別利益 内訳) 2010/2 2011/2
特別損失 Special losses	759	2. 9%	352	1. 3%	△53.6%	受取補償金 — 204百万円
固定資産除却損 Loss from disposal of fixed assets	254		119			賃貸借契約解約益 — 120百万円 
リース解約損	8		1			(主要特別損失 内訳)
Loss on lease cancellations 賃貸借契約解約損	246		55			2010/2     2011/2       閉店     30店     28店       5027778     2007778
Loss on lease cancellations 減損損失 Loss of impairment assets	219		168			523百万円 226百万円 システム除却損 108百万円 —百万円
法 人 税 、住 民 税 及 び 事 業 税 Corporation, inhabitants and enterprise	31	0. 1%	86	0. 3%	176. 6%	
taxes 法 人 税 等 調 整 額	△155	0. 6%	224	0.8%	_	
Income taxes-deferred 少数株主利益	4		3	0.0%		
Minority interests in net income 当期純利益	△ 283	1. 1%	337	1. 3%	_	
Net income  1 株 当 た り 純 利 益		△ 37.35円	337	44. 55円		
Earnings per share		△ 07.00□		+4. ∪∪[]		

1. 業績概要

# Financial Summary (non-consolidated)

						(白	万円/Milli	ons of yen)	
	2009/2	対前年同期増減率	2010/2	対前年同期増減率	2011/2	対前年同期増減率	2012/2予想	対前年同期増減率	
	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended (Forecast)	% of change from the same period of previous year	
チェーン全 店 売 上 高 Sales at all stores in chain	112, 451	3. 1%	106, 281	△ 5.5%	103, 414	△ 2.7%	105, 700	2. 2%	
営業総収入 Gross operating receipts	28, 889	0. 5%	26, 457	△ 8.4%	26, 988	2. 0%	25, 890	△ 4.1%	
営業利益 Operating income	914	△6.8%	237	△ 74.0%	553	133. 0%	660	19. 2%	
経 常 利 益 Ordinary income	994	△3. 2%	341	△ 65.7%	658	92. 9%	740	12. 4%	
当期純利益 Net income	260	30. 9%	△ 286	_	334	_	△ 255	_	
1 株当たり利益 Earnings per share		34.00円		△ 37.85円		44. 20円	△ 33.66円		
1 株当たり配当金 Dividend per share		22. 00円		12.00円		13. 00円	13.00円		
純 資 産 Total net assets		6, 073		5, 629		5, 868	_		
総 資 産 Total assets		17, 410		17, 783		16, 328		_	
自己資本比率 Equity ratio		34. 9%	31. 7%		35. 9%		_		
1株当たり純資産 Book value per share		797. 45円		743. 20円	774. 77円		_		

## 2. 店舗の状況 Store Count

(1) 運営形態別店舗内訳 Store count by style of operation

(単位:店)

	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2予想 (Forecast)
A タ イ プ Franchised stores whose premises are owned by franchisees	153	148	136	136
C タ イ プ Franchised stores whose premises are owned by Three F	404	412	<b>428</b> (3)	449 (4)
加盟店 Franchised stores	557	560	564	585
直 営 店 Directly-owned stores	93 (19)	86 (19)	70 (17)	69 (16)
合 計 Total	650 (19)	646 (19)	634 (20)	654 (20)

<sup>※ ( )</sup>内の数字はFF・FDバランス型店舗の店舗数であります。

#### (2) 地域別店舗内訳 Store count by region

(単位:店)

					(丰臣:汨)
			2009/2	2010/2	2011/2
神 Kanagawa	奈 川	県	301 (15)	298 (15)	292 (14)
東 Tokyo	京	都	181 (4)	182 (4)	178 (6)
千 Chiba	葉	県	107	106	105
埼 Saitama	玉	県	61	60	59
合 Total		計	650 (19)	646 (19)	634 (20)

※ ( )内の数字はFF・FDバランス型店舗の店舗数であります。

# (3) 免許品取扱い店舗数、24時間営業店舗数 Number of stores selling alcohol, tabacco and open 24 hours

(単位・庄

					( 単	<u>〔位:店)</u>
	2009/2 構成比		2010/2	構成比	2011/2	構成比
		Proportion		Proportion		Proportion
酒 有 り 店 Stores selling alcohol	638 (19)	98. 2%	637 (19)	98. 6%	625 (20)	98. 6%
た ば こ 有 り 店 Stores selling tabacco	504 (8)	77. 5%	523 (10)	81. 0%	539 (11)	85. 0%
24 時 間 営 業 店 Stores open 24 hours	623 (17)	95. 8%	619 (17)	95. 8%	611 (18)	96. 4%

※ ( )内の数字はFF・FDバランス型店舗の店舗数であります。

### 3. 営業の状況 Business Performance

#### (1) 商品別売上高 Sales by product category

(百万円∕Millions of yen)

	2009/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year	2010/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year	2011/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year	2012/2予想 Fiscal year ended (Forecast)	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year
加工食品 Processed foods	36, 363	△0. 4%	33, 873	△ 6.8%	32, 136	△ 5.1%	32, 600	1. 4%
ファストフード Fast foods	27, 239	△ 3.1%	24, 151	△ 11.3%	23, 842	△ 1.3%	24, 300	1. 9%
デイリー食品 Fresh foods	10, 300	△2.8%	9, 709	△ 5.7%	9, 395	△ 3.2%	9, 550	1. 7%
非 食 品 Non-consumables	26, 335	21. 2%	26, 918	2. 2%	27, 347	1.6%	28, 400	3. 9%
本・サービス Books and services	12, 211	0. 3%	11, 629	△ 4.8%	10, 692	△ 8.1%	10, 850	1. 5%
合 計 Total	112, 451	3. 1%	106, 281	△ 5.5%	103, 414	△ 2.7%	105, 700	2. 2%

#### (2) 地域別売上高 Sales by region

(百万円/Millions of yen)

	2009/2	対前年同期 増減率	2010/2	対前年同期 増減率	2011/2	対前年同期 増減率
	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year
神 奈 川 県 Kanagawa	54, 277	3. 4%	51, 106	△ 5.8%	49, 106	△ 3.9%
東京都 Tokyo	31, 044	3. 7%	28, 273	△ 8.9%	28, 469	0. 7%
千 葉 県 Chiba	17, 760	△ 0.7%	17, 718	△ 0.2%	16, 698	△ 5.8%
埼 玉 県 Saitama	9, 368	6. 4%	9, 182	△ 2.0%	9, 140	△ 0.5%
合 計 Total	112, 451	3. 1%	106, 281	△ 5.5%	103, 414	△ 2.7%

#### (3) 平均日販 Average daily sales

(千円/Thousands of yen)

	2009/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year	2010/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 (伸長率) % of change from the same period of previous year	2011/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 (伸長率) % of change from the same period of previous year	2012/2予想 Fiscal year ended (Forecast)	対前年同期 増減率 (伸長率) % of change from the same period of previous year
既存店 平均日販 Average daily sales at existing-stores	468	(1.6%)	447	(Δ 5.7%)	443	(△ 2.1%)	455	(1.6%)
全 店 平均日販 Average daily sales at all stores in chain	466	3. 3%	445	△ 4.7%	441	△ 0.8%	449	1.8%

<sup>※</sup> FF・FDバランス型店舗の数値は含んでおりません。

#### (4) 客数及び客単価 Number of customers per day and Sales per customer

	2009/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 % of change from the same period of previous year	2010/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 (伸長率) % of change from the same period of previous year	2011/2 Fiscal year ended	対前年同期 増減率 (伸長率) % of change from the same period of previous year
既存店 平均客数(人) Number of customers per day at existing-stores	850	(1.8%)	835	(Δ 2.9%)	822	(Δ 2.4%)
全店平均客数(人) Number of customers per day at all stores in chain	848	3. 3%	829	△ 2.2%	818	△ 1.3%
既存店 平均客単価 Sales per customer at existing-stores	¥550	(△ 0.2%)	¥536	(Δ 2.7%)	¥539	(0.4%)
全店平均客単価 Sales per customer at all stores in chain	¥550	0. 0%	¥536	△ 2.6%	¥539	0. 6%

<sup>※</sup> FF・FDバランス型店舗の数値は含んでおりません。

#### (5) 平均在庫 Average inventory at year-end

(千円/Thousands of yen)

					(11) Modeline of Jen.		
	2009/2	対前年同期 増減率	2010/2	対前年同期 増減率	2011/2	対前年同期 増減率	
	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	Fiscal year ended	% of change from the same period of previous year	
1店舗当たり期末平均在庫 Average inventory	5, 822	2. 2%	5, 455	△ 6.3%	6, 128	12. 3%	
B o o k 併 設 店 at stores with book store attached	21, 256	△ 1.2%	19, 672	△ 7.5%	19, 799	0. 6%	
その他 at other stores	5, 447	2. 9%	5, 109	△ 6.2%	5, 763	12. 8%	

<sup>※</sup> FF・FDバランス型店舗の数値は含んでおりません。

#### (6) 加盟店貸借勘定 Financial position of franchised stores at year-end

千円/Thousands of yen)

<u> </u>		(十円/	Thousands of yen)
	2009/2	2010/2	2011/2
1 店舗当たり加盟店貸勘定 Average franchised stores credit accounts	2, 267	2, 221	2, 100
B o o k 併 設 店 at stores with book store attached	7, 136	7, 731	5, 236
そ の 他 at other stores	2, 150	2, 101	2, 034
1店舗当たり加盟店借勘定 Average franchised stores debit accounts	43	31	266
B o o k 併 設 店 at stores with book store attached	_	_	852
そ の 他 at other stores	44	32	250

<sup>※</sup> FF・FDバランス型店舗の数値は含んでおりません。

#### (7)売上総利益率の状況 Ratio of gross profit to net sales at all stores in chain

	2009/2 Fiscal year ended	2010/2 Fiscal year ended	2011/2 Fiscal year ended	2012/2予想 Fiscal year ended (Forecast)
加 工 食 品 Processed foods	33. 0%	33. 7%	34. 5%	33. 8%
ファストフード Fast foods	32. 8%	32. 8%	33. 1%	32. 8%
デ イ リ ー 食 品 Fresh foods	33. 9%	33. 7%	33. 7%	33. 7%
非 食 品 Non-consumables	15. 2%	14. 8%	14. 6%	14. 3%
本 ・ サ ー ビ ス Books and services	24. 9%	24. 5%	24. 1%	24. 0%
合 計 Total	28. 2%	27. 9%	28. 1%	27. 9%

<sup>※</sup> FF・FDバランス型店舗の数値は含んでおりません。

## 4. 設備投資の状況 Capital expenditure

(百万円/Millions of yen)

	2009/2 Fiscal year ended	2010/2 Fiscal year ended	2011/2 Fiscal year ended	2012/2予想 Fiscal year ended (Forecast)
店 舗 投 資 Stores	1, 212	1, 250	792	2, 048
本部関連投資 Head office facilities	2, 129	433	180	603
合 計 Total	3, 341	1, 683	972	2, 652

# 5. 減価償却費の状況 Depreciation

	2009/2 Fiscal year ended	2010/2 Fiscal year ended	2011/2 Fiscal year ended	2012/2予想 Fiscal year ended (Forecast)
店 舗 投 資 Stores	514	535	543	664
本部関連投資 Head office facilities	518	518	438	513
合 計 Total	1, 032	1, 054	981	1, 177

リ ー ス 資 産 155 0.9% 183 1.1% 17.8% 慣却 Δ382百万円   Lease assets							(百万円/Millions of yen)
株式比   株式   株式		2010	/2	2011	/2	増減率	
Read   Read			構成と		構成と		增減要因
# 6 6 1 1 17,183 100.06 15,228 100.05 A.8.25 100.05 A.8.25 12 1 17,183 100.06 100.05 A.8.25 12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1						period of	
Total searchs	資 産 合 計	17. 783		16, 328			
□ Current assets		·					
Second and eduponic to	Current assets	.,					
Franchised storace credit accounts		1, 589	8. 9%	728	4. 5%	△54. 2%	
東		1, 243	7. 0%	1, 029	6. 3%	△17.3%	
計画	商品	378	2. 1%	378	2. 3%	0.1%	
Supplies 表 収		6	0.0%	6	0.0%	△4.6%	
Reconstruction		111	2 5%	752	1 6%	60.8%	物流升配重要丰加入全
Find absents	Accounts receivable						
Tangellise Fixed assets		13, 059	73.4%	12, 432	76. 1%	△4.8%	
自 土 有 多 国 定 東 度 70		4, 096	23. 0%	4, 001	24. 5%	△2.3%	
議論   15	自社有形固定資産	708	4. 0%	628	3. 8%	△11.4%	
リース度   155   0.9%   183   1.1%   17.8%   リース度度   155   0.9%   183   1.1%   17.8%   リース度度   11.2%   2011/2 取得   359百万円   除却 △26百万円   保却 △135百万円   保却 ○135百万円   保却 △135百万円   保却 ○135百万円   保却 ○135百万円   保却 ○135百万円   日本 ○15   1.2%   ○2.8%   1.1%   ○2.8%   ○3.8%   ○	建物	538	3.0%	433	2. 7%	△19.4%	
Leane assets   1   0.0%   1		155	0. 9%	183	1. 1%	17. 8%	2011/2 取得   244百万円   除却   △144百万円   償却   △382百万円
Land	Lease assets						リース資産
Loaned tangible fixed assets   2,003   11.3%   1,826   11.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   1.2%   △3.8%   1.2%   1.2%   1.2%	Land						
Buildings		3, 388	19. 1%	3, 373	20. 7%	△0.4%	
		2, 003	11. 3%	1, 826	11. 2%	△8.9%	
上	リース 資産	383	2. 2%	577	3. 5%	50. 5%	
無		871	4. 9%	871	5. 3%	_	
Intrangelle fixed assests		1 420	8 0%	1 125	6.9%	△20.8%	
Software	Intangeble fixed assets	·					2011 / 2 取得 151天下四 / 2 + 1
Investments and other assets	Software	.,					2011/2 取符   131日万円   慎却 △430日万円 
Fixed leasehold deposits		7, 541	42. 4%	7, 304	44. 7%	△3. 2%	
模 合 計 12,153 66.3% 10,459 64.1% △13.9%    Total liabilities		7, 118	40.0%	6, 929	42. 4%	△2. 7%	
液 動 負 係 10,667 60.0% 9,037 55.3% △15.3%   □	負 債 合 計	12, 153	68. 3%	10, 459	64. 1%	△13.9%	
買 掛 金       672       3.8%       565       3.5%       △15.8%       直営店       86店       → 70店         Irrade payable       買 掛 金       4,029       22.7%       4,048       24.8%       0.5%         Accounts payable of franchised stores       短 期 借 入 金       1,120       6.3%       199       1.2%       —         Loans payable       — 年以內返済予定長期借入金       521       2.9%       210       1.3%       △59.7%         U — ス 債 務       104       0.6%       162       1.0%       55.9%         Lease obligations       未 払 金 911       5.1%       865       5.3%       △5.0%         Accounts payable-other       項 9       金 2.975       16.7%       2.308       14.1%       △22.4%         Deposits received       セ 2.975       16.7%       2.308       14.1%       △22.4%       収納代行預り金         Efixed liabilities       東 負 債 1.485       8.4%       1.422       8.7%       △4.3%         E 期 借 入 金 210       1.2%       — — — —       —         Lease obligations       現 債 務 469       2.6%       611       3.7%       30.4%         Lease obligations       東 産 合 計 5.629       31.7%       5.868       35.9%       4.2%	流 動 負 債	10, 667	60.0%	9, 037	55. 3%	△15.3%	
Trade payable   加 盟 店 買 掛 金 4,029   22.7%   4,048   24.8%   0.5%		672	3.8%	565	3.5%	△15.8%	  直営店 86店 → 70店
Accounts payable of franchised stores 短期借入金 1,120 6.3% 199 1.2% — Loans payable — 年以內返済予定長期借入金 521 2.9% 210 1.3% △59.7% Current portion long-term loans payable							
短期借入金 1,120 6.3% 199 1.2% 一 Loans payable 一年以内返済予定長期借入金 521 2.9% 210 1.3% △59.7% Current portion long-term loans payable リース債務 104 0.6% 162 1.0% 55.9% Lease obligations 未 払 金 911 5.1% 865 5.3% △5.0% Accounts payable-other 預 リ 金 2,975 16.7% 2,308 14.1% △22.4% Deposits received	Accounts payable of	4, 029	ZZ. 170	4, 048	24.0%	0.5%	
Loans payable		1, 120	6. 3%	199	1. 2%	_	
Current portion long-term loans payable	1 - 1 - 2 - 2	521				<b>∧50</b> 7₩	
10	Current portion long-term loans	321	Z. 370	210	1. 5%	<u></u>	
未 払       金       911       5.1%       865       5.3%       △5.0%       物流共配事業未払金         Accounts payable-other 預       少       金       2,975       16.7%       2,308       14.1%       △22.4%       収納代行預り金       収納代行預り金       2,945百万円       2,945百万円       →       2,945百万円       →       2,945百万円       →       2,945百万円       →       2,945百万円       →<	リース 債務	104	0. 6%	162	1.0%	55. 9%	
Accounts payable-other	_	911	5. 1%	865	5, 3%	△5.0%	 物流共配事業未払金
Deposits received	Accounts payable-other						— 百万円 → 241百万円
Fixed liabilities  長期借入金 210 1.2% — — — — — Long-term debt リース債務 469 2.6% 611 3.7% 30.4% Lease obligation s 預り保証金 773 4.3% 778 4.8% 0.7% Guaranty deposits received  純資產合計 5,629 31.7% 5,868 35.9% 4.2% Total net assets    本主資本 5,621 31.6% 5,865 35.9% 4.3% Shareholder's equity   評価・換算差額等 8 0.0% 3 0.0% △56.2% Total valuation and translation adjustment    和子負債 2,425 13.6% 1,184 7.3% △51.2%	Deposits received	,					
Long-term debt		1, 485	8.4%	1, 422	8. 7%	△4.3%	
リース 債務 Lease obligations 預り保証 金 773 4.3% 778 4.8% 0.7% Guaranty deposits received       インス 債務 469 2.6% 611 3.7% 30.4% 1.2% 1.2% 1.2% 1.2% 1.2% 1.2% 1.2% 1.2		210	1. 2%	-	-	_	
預り 保証 金 773 4.3% 778 4.8% 0.7% Quaranty deposits received	リ ー ス 債 務	469	2. 6%	611	3. 7%	30. 4%	
一	預 り 保 証 金	773	4. 3%	778	4. 8%	0. 7%	
Total net assets  株 主 資 本 5,621 31.6% 5,865 35.9% 4.3%  Shareholder's equity 評 価 ・ 換 算 差 額 等 8 0.0% 3 0.0% △56.2%  Total valuation and translation adjustment  有 利 子 負 債 2,425 13.6% 1,184 7.3% △51.2%		5, 629	31. 7%	5, 868	35, 9%	4. 2%	
Shareholder's equity	Total net assets	,					
Total valuation and translation adjustment  有 利 子 負 債 2,425 13.6% 1,184 7.3% △51.2%	Shareholder's equity	-,					
有 利 子 負 債 2,425 13.6% 1,184 7.3% △51.2%		8	0.0%	3	0.0%	△56. 2%	
		2 425	13 6%	1 184	7 3%	△51.2%	
		2, 420	10.00	1, 104	7. 5/0	201.270	

## 損益計算書主要項目 Summary of interim non-consolitated statements of income

(百万円/Millions of yen)						
	20	10/2	20	11/2	増減率	
		売上比		売上比	% of change from the same	
					period of	増減要因
		Ratio to gross operating		Ratio to gross operating	previous year	
		receipts		receipts		
営業総収入 Gross operating receipts	26, 457	100. 0%	26, 988	100. 0%	2. 0%	
営業収入 Operating revenues	12, 365	46. 7%	14, 738	54. 6%	19. 2%	
売 上 高	14, 091	53. 3% (100. 0%)	12, 250	45. 4% (100. 0%)	△13. 1%	期中平均直営店 93店 → 79店
Sales	10, 494	(74. 5%)	9, 010	(73.5%)	△14. 1%	
Cost of sales 営業総利益	15, 962	60. 3%	17, 978	66. 6%	12. 6%	
Total operating profit 販売費及びー般管理費	15, 724	59. 4%	17, 425	64. 6%	10. 8%	
Selling, general and administrative	,		,			
expenses 従業員給与。賞与	2, 589		2, 541			従業員数 490人 → 466人
Employees' salaries and bonuses 賃 借 料	4, 562		4, 599			期中平均直営店及び C タイプ店 500店 → 494店
Rental cost リ ー ス 料	1, 339		1, 159			500店 → 494店
Lease expenses 営業利益	237	0. 9%	553	2. 1%	133. 0%	
Operating income 営業外収益	135	0. 5%	136	0. 5%	0. 3%	
Non-operating income 受取利息	75		83			
Interest received 営業外費用	32	0. 1%	32	0. 1%	△1.4%	
Non-operating expenses 支 払 利 息	26		27			
Interest expenses 経 常 利 益	341	1. 3%	658	2. 4%	92. 9%	
Ordinary income 特別利益	0	0. 0%	334	1. 2%	_	(主要特別利益 内訳)
Special gains 特別損失	759	2. 9%	352	1. 3%	△53.6%	2010/2 2011/2 受取補償金 — 204百万円
Special losses 固定資産除却損 Loss from disposal of fixed assets	254		119			賃貸借契約解約益 — 120百万円
リース解約損	8		1			(主要特別損失 内訳)
Loss on lease cancellations 賃貸借契約解約損 Loss on lease cancellations	246		55			2010/2 2011/2
icoss on lease cancellations 減損損失 Loss of impairment assets	219		168			523百万円 226百万円
法人税、住民税及び事業税	24	0. 1%	81	0. 3%	225. 2%	システム除却損 108百万円 ―百万円
Corporation, inhabitants and enterprise taxes						
法 人 税 等 調 整 額 Income taxes-deferred	△155	0. 6%	224	0. 8%	_	
当期純利益 Net income	△ 286	1. 1%	334	1. 2%	_	
1 株 当 た り 純 利 益		△ 34.85円		44. 20円		
Earnings per share 1 株 当 た り 配 当 金		12円		13円		
Dividend per share		121 ]		1011		